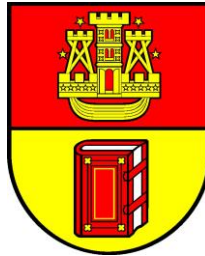


PATVIRTINTA
Klaipėdos universiteto Tarybos
2015 m. gegužės 15 d.
nutarimu Nr. 9N-55



KLAIPĖDOS UNIVERSITETO VEIKLOS ATASKAITA 2014 M.



TURINYS

1.	Rektoriaus rinkimai	2
2.	Socialiai atsakingas valdymas	2
3.	Mokslas ir menas	5
4.	Studijos	9
5.	Socialinis, kultūrinis ir ekonominis poveikis regionui	11
6.	Infrastruktūra ir plėtra	13

1. REKTORIAUS RINKIMAI

Remdamasi Klaipėdos universiteto Statuto 18.7 punktu, Klaipėdos universiteto Rektoriaus rinkimų reglamento 26 punktu ir slapto balsavimo rezultatais, Klaipėdos universiteto taryba 2014 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr. 9N-34 Klaipėdos universiteto rektoriumi skyrė Eimutį Juzeliūną. 2014 m. rugsėjo 2 – 30 dienomis Rektoriaus pareigas laikinai ėjo studijų prorektorius prof. dr. Mindaugas Rugevičius. Nuo 2014 m. spalio 16 d. KU Taryba patvirtino tris prorektorius: mokslui ir menui – doc. dr. Ritą Vaičekauskaitę (nutarimo Nr. 9N-40); studijoms – prof. dr. Kęstutį Dučinską (nutarimo Nr. 9N-42); infrastruktūrai ir plėtrai – dr. Saulių Gulbinską (nutarimo Nr. 9N-41).

Universiteto veiklos ataskaita apima 5 pagrindines veiklos sritis.

UNIVERSITETO VEIKLOS SRITYS				
Mokslas ir menas	Studijos	Socialinis, kultūrinis, ekonominis poveikis regionui	Socialiai atsakingas valdymas	Infrastruktūra

2. SOCIALIAI ATSAKINGAS VALDYMAS 2014 M.

2014 m. spalio – gruodžio mėn. buvo atliktas Klaipėdos universiteto 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmatos tikslinimas, kuris patvirtintas 2015 m. sausio 30 d. KU Tarybos nutarimu Nr. 9N – 49.

2014 m. spalio – gruodžio mėn. buvo dirbama, siekiant optimizuoti valdymo finansinius išteklius ir veiklų efektyvumą. Peržiūrėtas Universiteto administracijos struktūros, patvirtintos 2013 m. gegužės 31 d. KU Tarybos nutarimu Nr. 9N-04 (priedas Nr. 1), veiklos efektyvumas. Įvertinus minėtai administracijos struktūrai reikalingus papildomus finansinius išteklius (1 lent.), taip pat atsižvelgus į funkcijų pasiskirstymo tarp atskirų pareigybių netolydumą, buvo pradėta kurti nauja administracijos ir jai pavaldžių padalinių organizacinė struktūra, kuri patvirtinta 2015 m. sausio 30 d. KU Tarybos nutarimu Nr. 9N-4 (priedas Nr. 2).

Administracijos ir jai pavaldžių padalinių organizacinės struktūros pertvarka siekiama spręsti šiuos uždavinius:

- ✓ mažinti išlaidas administravimui;
- ✓ efektyviau paskirstyti funkcijas tarp atskirų pareigybių (panaikinti funkcijų persidengimus, per daug smulkius išskaidymus ir pan.);
- ✓ optimizuoti padalinių veiklos pasiskirstymą pagal sritis.

1 lentelė. Naujai įvesti KU administracijos etatai ir jų kaštai, susidarę po 2013 m. restruktūrizacijos

Eil/ Nr.	Koeficientas	Etatų skaičius	DU sąnaudos 1 mėn. Eur.	DU sąnaudos 12 mėn. Eur.
1	30	2	2 798	33 578
2	25	1	1 166	13 991
3	22	3	3 078	36 936
4	20	2	1 865	22 385
5	18	1	839	10 073
6	17	9	7 135	85 624
7	15	1	700	8 395
8	14	1	653	7 835
9	13,5	1	630	7 555
10	13	1	606	7 275
11	12	5	2 798	33 578
Viso		27	22 269	267 226
DU priedai				37 899
IŠ VISO				305 125

2014 m. pabaigoje inicijuotas pirmasis akademinės restruktūrizacijos etapas, kuriame pradėti apjungti Gamtos ir matematikos mokslų (GMMF) ir Jūrų technikos (JTF) fakultetai bei Jūros mokslų ir technologijų centras (JMTC) ir suformuotas Jūros tyrimų atviros prieigos centras (pertvarkant Jūros mokslų ir technologijų centro Atviros prieigos centrą (Jūros ekosistemų laboratorija, Jūros chemijos laboratorija, Jūrinių konstrukcijų patikimumo laboratorija, Vandens transporto technologijų laboratorija, laivas „Mintis“) į savarankišką padalinį ir prijungiant laboratoriją „Mokslinis tiriamasis ir mokomasis burlaivis „Brabander“ bei Medžiagų ir konstrukcijų tyrimų centrą).

2014 m. baigtas įgyvendinti kokybės vadybos projektas „Kokybės vadybos sistemos sukūrimas ir įdiegimas Klaipėdos universitete“ (Nr. VP1-2.1-ŠMM-04-K-02-025)“, atlikti vidaus ir išorės sertifikacinis auditai, atlikta sociologinė apklausa „Sociologinis tyrimas: kokybės vadybos sistemos įdiegimo rezultate įvykusių pokyčių įvertinimas, palyginimas su kokybės suvokimui įtakos turinčiais veiksniais“, kuris atskleidė universiteto darbuotojų ir klientų lūkesčius universiteto atžvilgiu ir universiteto galimybes juos atliepti. Įvertinusi KU įdiegtą kokybės vadybos sistemą sertifikavimo įstaiga „TUV Uolektis“ 2014 m. rugpjūčio 25-ą dieną Klaipėdos universitetui įteikė Kokybės vadybos sertifikatus, liudijančius standartų ISO 9001, ISO 1401, OHSAS 18001, SA 8000 reikalavimų atitikimą. Aktualu išlaikyti kokybės vadybos standartų patvirtinimą išorinio sertifikavimo procedūromis, tačiau žymiai svarbiau nuolat gerinti kokybės vadybos vidaus procesus, siekiant atitikties tarptautiniams kokybės reikalavimams.

Svarbi socialiai atsakingo valdymo dalis yra Universiteto misijos ir vizijos formulavimas. Be to, universiteto misija ir vizija yra svarbi universiteto komunikacijos procesams, mokslo ir studijų

rinkodarai. 2014 m. buvo aktualizuotas Universiteto misijos ir vizijos formuluotės klausimas. Strateginio planavimo komisijos teikimu buvo svarstoma KU misija ir vizija Senate. KU Senato 2014 m. balandžio 11 d. nutarimu Nr. 11-43 siūloma palikti esamą Universiteto *Vizijos* formuluotę („Vakarų Lietuvos universitetas, daugiasritis ir tarpdisciplininis, integruotas į tarptautinius akademinis tinklus, nacionalinis ir Baltijos regiono jūrų mokslų ir studijų lyderis, kultūros paveldo puoselėtojas ir visą gyvenimą trunkančio mokymosi centras“) ir pritarti naujai *Misijos* formuluotei („Klaipėdos universitetas yra Lietuvos - jūrų valstybės ir Baltijos jūros regiono mokslo, menų ir studijų polifunkcinis centras, skatinantis vakarų Lietuvos ir Klaipėdos miesto darnią plėtrą, puoselėjantis kultūrą ir humanistines vertybes. Klaipėdos universitetas prioritetinį dėmesį skiria jūrų moksliniams tyrimams, Jūrinio slėnio žinių branduolio kūrimui, lygiaverčiai plėtoja Baltijos jūros regiono istorijos, kultūros ir kalbų, švietimo, sveikatos ir socialinės gerovės, ekonomikos ir politikos, komunikacijų, menų ir meninės kūrybos mokslinius tyrimus ir studijas“). 2015-01-30 KU Tarybos nutarimu Nr. 9P-18 nepritarta siūlomoms *vizijos ir misijos* formuluotėms, todėl 2015 m. numatytas Universiteto misijos ir vizijos tikslinimas kartu su kitų svarbių strateginių dokumentų rengimu.

Universitetas didelį dėmesį skyrė įvairiapusiškos partnerystės vystymui. Pasirašytos 25 naujos bendradarbiavimo sutartys su įvairiais užsienio universitetais (20 sutarčių su Rytų šalių ir 5 – su Vakarų Europos šalių universitetais). 2014 m. skirtas didelis dėmesys bendradarbiavimui su Klaipėdos miesto savivaldybe stiprinti. Parengtas bendradarbiavimo priemonių planas, kuris apėmė platų spektrą veiklų (Savivaldybės administracijos ir Universiteto bendradarbiavimo planas, patvirtintas Savivaldybės administracijos direktoriaus 2014 m. gegužės 6 d. įsakymu Nr. AD1-1418). Siekiant įtraukti studentus į miestui aktualių problemų sprendimų paieškas, parengti nuostatai, reglamentuojantys skyrimą piniginių premijų už studentų darbus miestui aktualiomis temomis.

3. MOKSLAS IR MENAS 2014 m.

2014 m. Klaipėdos universitete vykdyti moksliniai tyrimai socialinių, humanitarinių, fizinių, biomedicinos, technologijos mokslų srityse pagal šias strategines tematikas: Baltijos jūros regiono, Vakarų Lietuvos ir Mažosios Lietuvos kultūros, istorijos, archeologijos ir kultūrinės antropologijos tyrimai; kalbų, Lietuvos istorijos ir kultūros tyrimai; meno raidos tyrimai XVI–XXI a.; ugdymo kokybės gerinimo ir mokymosi visą gyvenimą tyrimai; darnios plėtros potencialo ir problemų mažose valstybėse tyrimai; jūros ir kranto zonos tarpdalykiniai tyrimai tvariam išteklių valdymui; Baltijos jūros regiono kraštovaizdžių sisteminiai tyrimai; transporto energetikos ir aplinkosaugos tyrimai; kompleksiniai biomedicininiai ir socialiniai tyrimai visuomenės darnaus vystymosi modeliavimo aspektu (2 lent.). 2014 m. vyko intensyvus minėtų mokslinių tyrimų tematikų svarstymas KU padaliniuose pagal KU Senato nutarimu patvirtintą aprašą, siekiant efektyviai atliepti naujų nacionalinių ir tarptautinių programų (HORIZON 2020, ERASMUS+, Lietuvos nacionalinės mokslo programos, Sumanioji specializacija) koncepcijas, identifikuoti KU specializacijos sritis, konsoliduoti mokslo potencialą.

2014 m. KU mokslininkai aktyviai teikė projektų paraiškas ir sėkmingai vykdė įvairius projektus (2 lent.). Aktualu siekti aukštesnių rezultatų, tačiau paraleliai reikalinga tobulinti projektų vadybos sistemą, atsižvelgiant į skirtingus projektų tipus ir finansuojančių fondų reikalavimus.

2014 m. vykdyta intensyvi ir įvairi mokslo ir meno darbų sklaida (2 lent.) Tačiau tik vienas trečdalis KU mokslo publikacijų paskelbta užsienio leidiniuose. Svarbu siekti intensyvesnės mokslo ir meno darbų sklaidos aukšto tarptautinio lygio mokslo žurnaluose ir meno renginiuose.

Klaipėdos universitete veikia aukšto tarptautinio lygio mokslo ir meno veiklų skatinimo fondai: Mokslo ir studijų skatinimo fondas, Meno fondas, Šernų šeimos fondas, KLASCO premija, KU Metų premija. Iš viso mokslo ir meno veiklų skatinimui 2014 m. skirta virš 30 tūkst. eurų. Tačiau pastaruoju metu vis ryškiau pastebima tendencija, kad mokslininkai linkę orientotis į kvalifikacijos formalius reikalavimus, todėl mažėja išskirtinių mokslinių darbų. Aktualu pertvarkyti aukšto tarptautinio lygio mokslo ir meno veiklų skatinimo sistemą. Tačiau šį siekį apsunkina tai, kad sunku prognozuoti mokslo ir meno veiklos vertinimo kriterijus.

58 proc. akademinio personalo sudaro mokslo daktarai (2 lent.), todėl reikalinga sparčiau plėsti ir vystyti doktorantų rengimo apimtį, ypač fizinių ir technologijos mokslų srityse.

Universitete yra sukomplektuoti baziniai mokslo ir meno veikloms svarbūs bibliotekos ištekliai (2 lent.), tačiau jų atnaujinimas ir papildymas dėl finansų stokos nėra pakankamai intensyvus.

2 lentelė. Mokslinės ir meno veiklos 2014 m. rodiklių suvestinė

AKADEMINIS PERSONALAS				Žmonių skaičius	Etatų skaičius	Mokslinio darbo sąlyginiai etatai	21 % prof.; vyriaus.m. d. 35 % doc.; vyr. m. d. 11 % lekt.; m. d. (su dr.) 33 % kiti (be dr.)
Pedagogai ir mokslo darbuotojai				694	432,88	179,52	
Mokslininkai				58%			
Pripažinti menininkai				12 %			
MOKSLŲ SRITYS				PAGRINDINĖS MOKSLŲ KRYPTYS			
Humanitariniai ir socialiniai		49 %		Filologija; istorija, teologija, edukologija; psichologija; sociologija; vadyba.			
Menai		15 %		Muzika (atlikimo menas); teatras, menotyra.			
Biomedicinos, fiziniai ir technologijos		36 %		Ekologija ir aplinkotyra; fizinė geografija; slauga; transporto inžinerija; matematika, informatika ir informatikos inžinerija.			
MOKSLO IR STUDIJŲ PROJEKTAI							
<i>Tipas</i>			<i>skaičius</i>	<i>Pagrindinės programos</i>			
Tarptautiniai mokslo projektai			44	Baltic Sea Region; South Baltic Cross-Border Cooperation; COST; BP7; Latvia-Lithuania Cross Border; Lithuania-Poland-Russia Cross Border Cooperation; Bonus; NordPlus ir kt.			
Pradėtas	Tešiamas	Baigiamas					
17	11	16					
Nacionaliniai mokslo projektai			23	Mokslininkų iniciatyva parengti projektai; Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009-2015 m. programa; visuotinė dotacija; Lietuvos ekosistemos: klimato kaita ir žmogaus poveikis; Valstybė ir tauta: paveldas ir tapatumas ir kt.			
Pradėtas	Tešiamas	Baigiamas					
10	4	9					
Vykdomi studijų projektai			18	ES Struktūriniai fondai, Erasmus, Lifelong Learning Programme ir kt.			
Pateikta paraiškų projektams			80	Erasmus+; COST; LMT, mokslininkų grupių projektai, LMT lituanistikos plėtros programa, HORIZON2020 ir kt.			
Laimėta paraiškų projektams			25				
MOKSLO ŽINIŲ KOMERCIALIZAVIMAS BENDRADARBUJANT SU VERSLU							
Valstybės programos (innočėkiai, startuoliai ir kt.)				103 tūkst. Eur			
Verslo užsakymai mokslinių tyrimų paslaugoms				692 tūkst. Eur			
MOKSLO IR MENO SKLAIDA							
Monografijos							7
ISI WoS straipsniai							59
Straipsniai recenzuojamuose Lietuvos ir užsienio mokslo leidiniuose							267
Straipsniai recenzuojamoje Lietuvos ir užsienio konferencijų medžiagoje							88
KU organizuotos nacionalinės ir tarptautinės konferencijos							29
Koncertai užsienyje							34
Koncertai Lietuvoje							360
Pastatyta spektaklių							8
Sukurta vaidmenų (dramos, muzikiniuose teatruose, kine, televizijoje)							70
Originali kūryba (muzikos, choreografijos sritys)							36
Pasirodymai prestižinėse salėse							340
MOKSLO IR MENO IŠTEKLIAI							
Bibliotekos dokumentų (<i>knygos, žurnalai, natos, audio ir video dok., rankraščiai, standartai, žemėlapiai</i>) fondas							478 732 egz.
Bibliotekos dokumentų fondo papildymas 2014 m.							1 768 egz.
Elektroniniai visateksčiai žurnalai (pasiekiami per 22 bazines)							20 885 egz.
Elektroninės visatekstės knygos (pasiekiami per 9 elektroninių knygų kolekcijas ir bazines)							143 790 egz.
KU leidykloje išleista knygų							14 875 egz.

2014 m. Universiteto mokslo ir studijų veiklos rodikliai stokoja kiekybiškai tolydaus pasiskirstymo tarp skirtingų padalinių (3 lent.). Pusė KU mokslo projektų koncentruojasi dviejuose padaliniuose (JMTC ir BRIAI), o santykis tarp akademinio personalo kiekio ir vykdomų projektų bei skelbiamų publikacijų turi disproporcingumo požymių (3 lent.). Svarbu atlikti padalinių ir vidines bei tarpfakultetines reorganizacijas, siekiant mokslo ir studijų veiklų optimizavimo. Kiekybinius mokslinės veiklos duomenis 2015 m. bus galima papildyti kokybiniais Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro tarptautinių ekspertų ir Lietuvos mokslo tarybos institucinio vertinimo rezultatais.

3 lentelė. Mokslo ir studijų veiklos rodikliai KU padaliniuose 2014 m.

	Akademinis personalas (Pedag., MD etatai)	Akademinio personalo mokslinio darbo ekvivalentai	Mokslo projektų skaičius	Mokslo projektų lėšos	Monografijos	ISI WoS su IF publikacijos	Recenzuojamos publikacijos	Studentai Bc, MG	Studentai Dokt.
HMF	13%	13%	13%	4%	29%	7%	11%	8%	20%
BRIAI	2%	6%	9%	10%	29%	1%	11%	0%	0%
MF	16%	14%	3%	5%	0%	0%	7%	6%	6%
SMF	14%	12%	6%	3%	0%	3%	22%	22%	18%
PF	13%	11%	3%	0%	14%	0%	16%	18%	8%
TSI	2%	2%	1%	0%	0%	1%	5%	7%	0%
SvMF	13%	11%	10%	5%	29%	10%	21%	20%	1%
GMMF	9%	9%	4%	1%	0%	16%	3%	5%	0%
JTF	14%	14%	3%	6%	0%	10%	1%	14%	13%
JMTC	3%	8%	46%	66%	0%	51%	3%	0%	33%
IŠ VISO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

2014 m. KU padaliniuose yra išskirtinių mokslo ir meno veiklų, kurių neapima aukščiau pateikti kiekybiniai rodikliai (3 lent.):

- ✓ Tarptautiniame jaunųjų atlikėjų kamerinių ansamblių konkurse „American protege“ (Niujorkas, JAV) KU birbynininkų trio dalyvavo laureatų apdovanojime ir koncerte „Carnegie Hall“ salėje. KU prof. Tatjanos Romaškinos studentė magistrantė, pianistė Adelė Daunoravičiūtė iškovojo I-ą vietą tarptautiniame jaunųjų atlikėjų konkurse American Protégé.
- ✓ Klaipėdos miesto piliavietėje KU archeologų ir istorikų iškastų radinių kiekis yra vienas iš gausiausių ir turtingiausių Lietuvos mastu per pastaruosius 10 metų, o kai kurios radinių kolekcijos, pvz., susijusios su žvejyba, yra unikalios visame Baltijos jūros regione.

TSI veikla yra specifiskai orientuota į tęstinių studijų procesą, kurio neapima 3 lentelėje pateikti rodikliai. 2014 m. KU TSI vykdė 92 kvalifikacijos tobulinimo renginius pedagogams, kurių apimtis 1893 val., o klausytojų skaičius – 2124. Taip pat vyko 87 neformalaus suaugusiųjų švietimo renginiai, kurių bendra apimtis 4295 val., o dalyvių skaičius – 2780 (valstybės tarnautojai, vairavimo instruktoriai; sporto; kultūros ir meno, socialiniai darbuotojai; sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistai).

4. STUDIJOS 2014 M.

2014 m. KU buvo vykdoma 130 studijų programų (4 lent.), tačiau studentų skaičius tendencingai mažėja. Didžiausias studentų skaičius Klaipėdos universitete buvo užfiksuotas 2006 m. – 9365 studentai. 2014 m. duomenimis studentų skaičius nuo 2006 m. sumažėjo beveik dvigubai (4 lent.), todėl reikalinga optimizuoti studijų programų kiekį, atsižvelgiant į studentų skaičių, programų akreditacijos rezultatus, ir kitus rodiklius (4 lent.).

2014 m. studijų tarptautiškumas nepasižymi aukštais rodikliais. Studentai iš kitų šalių ir KU studentai išvykstantys Erasmus studijoms į užsienio universitetus sudarė vos 4 proc. visų studentų. Dėstytojų mobilumo rodikliai taip pat nėra aukšti (4 lent.), todėl reikalinga įvairiapusiškai stiprinti studijų tarptautiškumo rodiklius.

2014 m. aktyviai vykdyta studijų rinkodara – organizuoti renginiai universitete (atvirų durų dienos, protų kovos ir pan.), dalyvauta studijų ir mokslo mugėse, vykdyti vizitai į mokyklas, išleisti reklaminiai spaudiniai apie studijų programas (bukletai ir pan.). Minėtuose renginiuose apsilankė beveik 16 000 tūkst. dalyvių (4 lent.), tačiau žvelgiant iš kasmetinio studentų skaičiaus mažėjimo perspektyvos, aktualu keisti rinkodaros strategiją ir turinį bei stiprinti rinkodarą užsienio šalims.

Dauguma studijuojančių KU bakalauro studijose yra Vakarų Lietuvos regiono abiturientai (4 lent.), todėl aktualu plėsti rinkodarą, kad studijuoti būtų pritraukti kitų regionų abiturientai.

Studentai gerai vertina bendravimo kultūrą universitete, dėstytojų dalykinę kompetenciją, tačiau pasigenda naujų metodų ir individualizuotų poreikių identifikacijos studijų procese (4 lent.). Reikalinga daugiau dėmesio skirti dėstytojų akademinėi, didaktinei kompetencijai tobulinti, studijų procesui modernizuoti.

4 lentelė. Studijų vykdytos veiklos 2014 m. rezultatų suvestinė

<i>Indikatoriai</i>	Bc	Mg	Dokt	VISO
PRIIMTŲ STUDENTŲ SKAIČIUS	805	399	24	1228
BENDRAS STUDENTŲ SKAIČIUS	3938	879	83	4900
ABSOLVENTŲ SKAIČIUS	1133	355	11	1499
PROGRAMŲ SKAIČIUS	60	59	11	130
Programų akreditacija (3/6 metai)	34 / 26	24 / 35	netaikoma	58/61
STUDIJŲ TARPTAUTIŠKUMAS				
Užsienio studentų, atvykusių studijuoti į KU, skaičius				188
KU studentai, išvykę pagal Erasmus programą				105
KU akademinio personalo išvykos dėstyti pagal Erasmus programą				31
Į KU atvykę užsienio dėstytojai pagal Erasmus programą				42
STUDENTŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL STUDIJŲ SRITIS	Socialiniai mokslai			58%
	Technologijos m.			16 %
	Biomedicinos m.			10 %
	Humanitariniai m.			7 %
	Menai			6 %
	Fiziniai m.			3 %
NUTRAUKUSIŲ STUDIJAS PER RUDENS SEM. STUDENTŲ SKAIČIUS				
I kurso bakalaurai	115 iš 807			14 %
II, III, IV kurso bakalaurai	199 iš 3938			5 %
I kurso magistrantai	72 iš 399			18 %
Iš viso magistrantai	83 iš 879			9 %
STUDIJUOTI KU PASIRINKIMO MOTYVAI				
Asmeniniai pomėgiai, gebėjimai	61 %	Specialistų paklausa darbo rinkoje	24 %	
Noras studijuoti Klaipėdoje	61 %	Tėvų nuomonė	23 %	
Noras studijuoti konkrečią specialybę	38 %	Baigusių absolventų nuomonės	16 %	
Mokymosi rezultatai mokykloje	30 %			
STUDIJŲ RINKODARA				
Pagrindiniai renginiai (skaičius)	12			
Dalyvių renginiuose skaičius	15 900			
PRIIMTŲ KU STUDIJUOTI STUDENTŲ SKAIČIUS PAGAL GEOGRAFINĘ VIETOVĘ				
Klaipėdos apskritis	58 %			
Telšių apskritis	15 %			
Šiaulių ir Tauragės apskritis	po 6 %			
Kauno ir Vilniaus apskritis	po 5 %			
BENDRAVIMO KULTŪRA: PIRMAKURSIŲ VERTINIMAI				
Fakultetų, institutų administracijos	Gera		77 %	
Katedros darbuotojų	Gera		76 %	
INDIVIDUALIZUOTO, KOKYBIŠKO STUDIJŲ PROCESO VEIKSNIŲ VERTINIMAI (max. 5)				
Dėstytojų kompetencija yra pakankama				3,65
Dėstytojai egzaminuodami objektyviai vertina studentus				3,52
Dėstytojai per paskutiniuosius metus pradėjo naudoti įdomesnius dėstymo metodus				3,29
Dėstytojai siekia pažinti individualius studentų studijavimo poreikius				2,93

5. SOCIALINIS, KULTŪRINIS IR EKONOMINIS POVEIKIS REGIONUI 2014 M.

2014 m. KU mokslininkai vykdė tyrimus pagal įvairių verslo įmonių (UAB "Arctic Fishing", UAB "Geobaltic", Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, UAB "Infosta", UAB "Kauno energetikos remontas", UAB "Pamario restauratorius", AB "Klaipėdos nafta", UAB "Vėjo projektai" ir kt.) užsakymus. Taip pat KU mokslininkai rengė projektus (Inovaciniai čekiai - 6, startuoliai - 3), skirtus gauti valstybės fondų paramą bendradarbiavimui su verslu. 2014 m. KU mokslininkų įsitraukimas į valstybės finansuojamas programas, skirtas bendradarbiavimui su verslu, yra sėkmingesnis lyginant su 2013 m., tačiau rodikliai nėra aukšti.

Klaipėdos universitetas turi ilgametį įdirbį, atliekant archeologinius kasinėjimus, kurių metu pateikiama ne tik išvada (pažyma), bet ir pasiūlymai dėl objekto vystymo, integruojant reikšmingus kultūrinio paveldo ženklus moderniose architektūrose. Tai įgalina sukurti pridėtinę vertę verslo objektams. Pavyzdžiu gali būti paminėtas apartamentų ir komercinių patalpų objektas „Danės užutėkis“, kurio moderniam ansamblyje pavyko išryškinti archeologines atodangas. 2014 m. BRIAI sėkmingai dalyvavo MITA programoje ir gavo papildomas valstybės programų lėšas mokslo ir verslo bendradarbiavimo vystymui.

2014 m. KU mokslininkai atliko ir kraštovaizdžio architektūros darbus, kurie reikšmingi patrauklios socialinės ir kultūrinės aplinkos sukūrimui:

- ✓ Palangos Grafų Tiškevičių alėjos atkūrimo projektas. Autorius prof. dr. Petras Grecevičius. Bendraautorai: A. Straukas, R. Marčius.
- ✓ Rekreacinių teritorijų nuo Švyturio g., Melnragės, Girulių iki Karklės dviračių takų, paviršinių nuotekų, upelių sutvarkymo ir kraštovaizdžio Klaipėdoje specialusis planas. Autorius Jonas Abromas.

Klaipėdos universiteto mokslininkai, kaip ekspertai, aktyviai dalyvauja nacionalinių ir tarptautinių organizacijų, komitetų, bendruomenių veiklose, daro įtaką formuodami viešąją nuomonę svarbiais socialiniais, kultūriniais ir ekonominiais klausimais.

Daug Baltijos regiono istorijos ir archeologijos instituto (BRIAI) mokslininkų priklauso Lietuvos ekspertinėms organizacijoms, reglamentuojančioms kultūros paveldo tvarkymą ir kultūros paveldo politiką: Archyvų tarybai prie Kultūros ministerijos, Valstybinei paveldosaugos komisijai prie LR Seimo, Kultūros paveldo departamento nekilnojamojo kultūros paveldo vertinimo taryboms, Mokslinei archeologinei komisijai prie Kultūros paveldo departamento. Dalis darbuotojų tokio pobūdžio ekspertinę veiklą atlieka ir tarptautinėse kultūros paveldo strategijas formuojančiose organizacijose: D. Elertas, J. Skurdauskienė, V. Vaivada, E. Vasiliauskas, V. Žulkus, G. Zabiela yra ICOMOS (International Council of Monuments and Sites) Lietuvos komiteto nariai, V. Vaitkevičius yra saugomų teritorijų (Cultural and Spiritual Values of Protected Areas, CSVPA) darbo grupės,

veikiančios prie Pasaulio saugomų teritorijų komisijos (World Commission on Protected Areas, WCPA) narys, V. Žulkus – Scientific and Technical Advisory Body to the Convention on the Protection of the Underwater Cultural Heritage of UNESCO ir ICOMOS International Committee on the Underwater Cultural Heritage (ICUCH) narys. Menų fakulteto prof. P. Grecevičius yra Palangos nekilnojamojo kultūros paveldo tarybos pirmininkas. Doc. dr. R. Stasevičiūtė yra Lietuvos Architektų sąjungos (LAS) valdybos narė.

Prof. dr. Rimantas Sliužinskas priklauso Europos etnomuzikologų draugijai (*European Society for Ethnomusicology*, ESEM), Tarptautinės liaudies meno organizacijos (*International Organization for Folk Art*, IOFA) mokslinei tarybai, yra Tarptautinės folkloro festivalių ir liaudies meno organizacijų tarybos (*International Council of Organizations of Folklore Festivals and Folk Art*, CIOFF) Lietuvos asociacijos pirmininkas, šios asociacijos Tarybos narys (nuo 2004 m.), Mažosios Lietuvos regioninės etninės kultūros globos tarybos narys (nuo 2002 m.). Dr. Rūta Girdzijauskienė yra Europos Muzikinio ugdymo mokykloje asociacijos (EAS) narė ir nacionalinė koordinatore, Europos ankstyvojo muzikinio ugdymo muzikos pedagogų ir tyrėjų asociacijos (MERYC) tarybos narė, Lietuvos muzikos mokytojų asociacijos prezidentė, Lietuvos muzikinio ugdymo koordinacinės tarybos narė. Prof. V. Tetenksas yra Lietuvos muzikos sąjungos Klaipėdos skyriaus pirmininkas, Pasaulio lietuvių, respublikinių ir Klaipėdos miesto dainų švenčių liaudies instrumentų orkestrų vyriausiasis dirigentas. Dr. Danutė Vaigauskaitė yra Pasaulinės mėgėjų teatro asociacijos (AITA/IATA) teatro ekspertė, 2014 m. buvo Lietuvos Dainų šventės „Čia mano namai“ Teatro dienos „Dyvų dyvai“ meno vadovė.

Prof. dr. A. Ramonas yra Telšių vyskupijos kunigų tarybos narys, tai pat yra nacionalinis delegatas universitetinei sielovadai prie Europos Vyskupų Konferencijos Tarybos (CCEE). Dr. D. Petkūnas yra Evangelikų liuteronų bažnyčios konsistorijos narys.

Prof. dr. A. Armaitienė yra Lietuvos rekreacijos ir turizmo edukologų asociacijos prezidentė, Europos krantų sąjungos (EUCC) Tarybos narė. Prof. dr. A. Razbadauskas yra Lietuvos sveikatos apsaugos ministerijos vyriausiasis chirurgijos specialistas Klaipėdos kraštui, Klaipėdos miesto savivaldybės bendruomenės sveikatos tarybos pirmininkas; dr. D. Puidokienė yra Tarptautinio Pietryčių Baltijos šalių tinklo, sprendžiant prekybos žmonėmis problemą, kontaktinis asmuo Lietuvai. Nuo 2005 m. prof. dr. V. Paulauskas dalyvauja WATERBORNE technologinės platformos darbe. Ši platforma rengė ES vandens transporto sistemos strateginės plėtros dokumentus VISION 2020, Strategic Research Agenda (SRA). KU mokslininkai yra kviečiami būti Helsinkio komisijos HELCOM (t.y. Helsinkio konvencijos dėl Baltijos jūros baseino jūrinės aplinkos apsaugos valdantysis organas) ekspertais ar įvairių darbo grupių nariais. Lietuvos Rektorių konferencijos sprendimu Klaipėdos universitetas deleguotas atstovauti Lietuvą Nacionalinės Europos sąjungos Baltijos jūros regiono strategijos įgyvendinimo priežiūros komisijoje.

6. INFRASTRUKTŪRA IR PLĖTRA 2014 M.

2014 m. KU valdė ilgalaikio turto už daugiau nei 30 mln. EUR (be laivo „Mintis“). Šį turtą sudaro pastatai, laivai, transporto priemonės, baldai, įrengimai ir kitas turtas.

Universiteto infrastruktūros plėtroje svarbus vaidmuo tenka investiciniams projektams. 2014 m. užbaigtas Klaipėdos universiteto miestelio inžinerinių tinklų ir susisiekimo komunikacijų įrengimo projektas – vertė apie 3,19 mln. Eur. Pradėta Verslo inkubatoriaus pastato statyba – projekto vertė apie 2,172 mln. Eur. Šią statybą planuota užbaigti 2015 m. balandžio mėn., tačiau dėl techninio projekto neatitikimo projektavimo užduočiai, turėjo būti parengtas naujas techninis projektas ir pakoreguota statybų užbaigimo data, nukeliant ją į 2015 m. birželio mėn.

2014 m. universiteto miestelyje pradėta 200 vietų bendrabučio statyba – projekto vertė apie 2,9 mln. Eur. Šis statybos vykdymas buvo numatytas kartu su Turto banku. Taip pat suplanuota pritraukti tarptautinio „Longlife“ projekto lėšas, pastato energetinio efektyvumo pagerinimui. Tačiau statybos darbų sutartis buvo pasirašyta ir statybos darbai pradėti neužtikrinus projekto įgyvendinimui reikalingų lėšų.

Universitetui ypatingai svarbus yra Jūrinio slėnio kūrimas, vykdomas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą programą. Šios programos įgyvendinimui skirtas projektas JŪRA. 2014 m. universitetui buvo itin reikšmingi, nes pagaliau buvo įsigytas modernus mokslinių tyrimų laivas „MINTIS“ su mokslinių tyrimų įranga. Laivas universitetui buvo perduotas 2014 m. lapkričio 25 d. Laivo vertė 9,7 mln. Eur. Taip pat įsigyta ekspedicinių tyrimų įranga, kurios vertė apie 2,56 mln. Eur. Projekto JŪRA lėšomis 2014 m. taip pat pabaigta įsigyti visa I projekto etapui planuota mokslinė laboratorinė įranga (1,697 mln. Eur), skirta Jūros mokslų atviros prieigos centro laboratorijoms. Šio projekto lėšomis 2014 m. užbaigtas ir 12 studijų laboratorijų komplektavimas JTF, GMMF, SvF ir HMF už 1,950 mln. Eur. Taip pat įsigyta visa planuota kompiuterinė įranga ir baldai studijų auditorijoms už 315 tūkst. Eur. 2014 m. liepos mėn. universitetas pradėjo vykdyti Jūrinio slėnio mokslinių laboratorijų pastato viešojo pirkimo procedūrą.

Turto valdymo priežiūrą universitete 2014 m. atliko Infrastruktūros reikalų direkcija ir Infrastruktūros priežiūros centras. Šiuose padaliniuose kartu dirbo 96,25 etatų darbuotojų. Suvestinė informacija apie šių centrų veiklą pateikta 5 lentelėje.

5 lentelė. Infrastruktūros direkcijos skyrių veiklos 2014 m.

Infrastruktūros ir plėtros prorektoriumi pavaldūs skyriai	Darbuotojų skaičius	Darbuotojų % dalis
<p>Plėtros skyrius Infrastruktūros valdymo skyrius Informacinių technologijų skyrius Kokybės valdymo skyrius</p>	18	<p>5.6 % direktorius 16.6 % vedėjas 38,9 % vyr. specialistas 38,9 % specialistas</p>
Pagrindinės skyrių įgyvendintos veiklos		
Plėtros skyrius	<p>Sudarytas aukštosios mokyklos planuojamų infrastruktūros atnaujinimo projektų 2014 – 2020 m. sąrašas</p> <p>Pasirašyta sutartis dėl Verslo inkubatoriaus projektavimo ir statybos darbų, vykdoma statyba.</p> <p>Užbaigta inžinerijos tinklų ir susisiekimo komunikacijų statyba ir įrengimas – baigtas I etapas.</p> <p>Pradėti inžinerijos tinklų ir susisiekimo komunikacijų statybos II etapo darbai, pradėti geoterminio šildymo įrengimo darbai.</p>	
Infrastruktūros valdymo skyrius	<p>Paruošti pirkimo dokumentai apklausai dėl GMMF 411 kab. remonto paslaugų H.Manto g. 84, Klaipėda. Pravesta apklausa, derybos dėl sutarties sąlygų, sudaryta sutartis, pateikta pirkimo ataskaita. Vykdyta darbų atlikimo kontrolė.</p> <p>Sąmatų skaičiavimas: H.Manto g. 84, Klaipėda Senato pastato knygyno patalpose stiklinės pertvaros įrengimui, Rektorato pastato 311 kab. pertvaros įrengimui, Malūnininkų g. 4, bendrabutyje dušo patalpų įrengimui ir santchnikos vamzdyno pakeitimui.</p> <p>Paruošti pirkimo dokumentai apklausai dėl Botanikos sodo plastikinių langų, lauko durų ir lietaus nuvedimo sistemos pakeitimo. Pravesta apklausa, derybos dėl sutarties sąlygų, sudaryta sutartis, pateikta pirkimo ataskaita. Darbų atlikimo kontrolė.</p> <p>Paruošta paraiška Šilumos skaitiklio įrengimui Katilinėje H.Manto g. 84, Klaipėda. Atlikta kainų analizė.</p> <p>Paruošti pirkimo dokumentai apklausai dėl telefono, kompiuterinių tinklų įvedimo Rektorato pastate. Pravesta apklausa, derybos dėl sutarties sąlygų. Sutartis nesudaryta.</p> <p>Atlikta apžiūra ir įvertinta esama situacija dėl Bibliotekos atskyrimo nuo Menų fakulteto. Ruošiami dokumentai dėl būtinų statybos remonto darbų norint atskirti patalpas.</p>	
Informacinių technologijų skyrius	<p>Atlikti 68 biuro įrenginių remontai, kurių metu pakeistos 15 biuro įrenginių dalys. Naujai milteliais užpildytos 65 panaudotos biuro įrenginių kasetės.</p> <p>Paruošta 1 viešiesiems pirkimams kompiuterinės ir programinės įrangos techninės specifikacija bei atlikta 1 viešųjų pirkimų tiekėjų pasiūlymų techninės specifikacijos atitikimo pirkimo dokumentuose nustatytiems reikalavimams ekspertizė.</p> <p>Atlikti 4 nepertraukiamojo elektros srovės maitinimo šaltinių ir 3 oro kondicionierių profilaktikos ir remonto darbai.</p>	
Kokybės valdymo skyrius	<p>Atlikti parengiamieji darbai vidaus auditui atlikti (įskaitant vidaus auditorių instruktažą), organizuotas vidaus auditas, parengtos audito ataskaitos.</p> <p>Organizuoti mokymai Universiteto administracijos darbuotojų tikslinei grupei apie KVS rodiklių sistemos naudojimą.</p> <p>Organizuotas KVS išorės auditas, teikta reikalinga išorės auditoriams pagalba ir informacija, vykdomas auditą ir rengiant išorės audito ataskaitas.</p> <p>Parengtas, išleistas, ir pristatytas KU administracijos darbuotojams metodinis leidinys „Klaipėdos universiteto kokybės valdymo sistema“.</p>	

Skyrių projektinė veikla	
Plėtros skyrius	<p>Įgyvendinama 30 ES Struktūrinės paramos ir kt. plėtros projektų (2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis), iš jų - 9 vnt. įgyvendinami Klaipėdos universiteto Plėtros skyriuje.</p> <p>Pradėtas įgyvendinti <i>LongLife Invest</i> projektas ir jo pagrindu pradėta energetiškai efektyvaus bendrabučio statyba</p> <p>Ruoštos šios projektinės paraiškos:</p> <p>„Klaipėdos universiteto MTEP rezultatų komercinimo plėtros galimybių įvertinimas“ (projektas laimėtas. Gauta 96.380 Lt. Finansuojanti institucija – MITA).</p> <p>„Inovatyvaus verslo kūrimo skatinimas“ (projektas laimėtas. Gauta 92.974 Lt. Finansuojanti institucija – MITA).</p>
Infrastruktūros valdymo skyrius	Organizuotas ir įvykdytas įvairaus trumpalaikio turto įsigijimas iš biudžetinių, fakultetinių bei projektinių lėšų. 2014 m. kanceliariinėms prekėms metiniame biudžete (centralizuotos lėšos) skirta 15.000,00 Lt
Informacinių technologijų skyrius	Atnaujinta kompiuterinių tarnybinių stočių programinė įranga (projektas „Klaipėdos universiteto humanitarinių ir socialinių mokslų ir menų studijų IT infrastruktūros, bazinės įrangos atnaujinimas“)
Kokybės valdymo skyrius	Sėkmingai užbaigtas projektas „Kokybės valdymo sistemos sukūrimas ir įdiegimas Klaipėdos universitete“, įdiegta ir įvertinta keturiais tarptautiniais ISO sertifikatais integruota Universiteto kokybės vadybos sistema, pasiekti visi planuoti projekto tikslai

Apibendrinant 5 lentelėje pateiktą informaciją bei infrastruktūros ir turto valdymo situaciją universitete galima padaryti šias išvagas:

- KU nėra sistemingos turto valdymo sistemos.
- KU nėra už pokyčių, susijusių su turto valdymu, įgyvendinimą atsakingo struktūrinio vieneto.
- KU neturi turto valdymo strategijos ir plano, kurie būtų susieti su strateginiu KU planu ir tikslais.
- KU yra rengiami tik metiniai pirkimų planai pagal fakultetams priskirtą biudžetą, kurių fakultetai autonomiškai paskirsto turto vienetams įsigyti ir remontuoti, tačiau investicijų ir projektų poreikis nėra centralizuotai peržiūrimas ir vertinamas. Dėl šios priežasties kyla rizika, kad dalis turto įsigyjama be aiškaus ekonominio pagrįstumo, kai tuo tarpu tokios lėšos galėtų būti panaudotos įsigyti turto vienetus, teiksiančius daugiau pridėtinės vertės.
- KU vykdo infrastruktūrinius projektus ar kitą projektinę veiklą – per 2014 m. vykdyti 125 tokie projektai. Kiekvienam projektui yra priskirtas atsakingas projekto vadovas, tačiau projektų vadovų atsakomybė ir pavaldumas nėra apibrėžti, o jų priežiūra KU nėra vykdoma nuosekliai, todėl kyla rizika, jog projektai valdomi neefektyviai.
- KU neturi visų projektų suvestinės, kurioje matytųsi kiekvieno projekto statusas (laiko grafiko vykdymas, biudžeto panaudojimo vykdymas, kitų kilusių problemų sprendimai ir pan.). Tokia suvestinė vadovybei padėtų įvertinti bendrą universitete vykdomų projektų

situaciją ir yra būtina vykdant projektų priežiūrą ir kontrolę, leistų einamuoju metu priimti sprendimus projektų atžvilgiu.

- KU tikslingai mažina komunalines sąnaudas, tačiau dėl neoptimizuoto aptarnaujančio personalo kiekio patiriamos didelės darbo užmokesčio sąnaudos, kurios galėtų būti mažinamos.
- KU remontui ir priežiūrai samdomų darbuotojų kiekis yra per didelis palyginus su turimu ilgalaikiu turtu ir jam skirta biudžeto suma. Dėl šių priežasčių remonto ir priežiūros biudžetas įskaitant darbo užmokesčių, gali būti naudojamas neefektyviai.

