



KLAIPĖDOS UNIVERSITETO
VIZIJA IR VEIKLOS PROGRAMA
2024-2029 M.

Prof. dr. Artūras Razbadauskas

Klaipėda, 2023

Klaipėdos universiteto bendruomenė yra apsisprendusi dėl plėtros strategijos 2021-2030¹, kurią sudaro plačios apimties tikslų ir uždavinių, priemonių ir rodiklių sistema. Plėtros strategija yra visos bendruomenės susitarimas ir įpareigojimas Rektoriui. Todėl Rektoriaus veiklos programa grindžiama plėtros strategijoje apibrėžta vizija ir misija. Vizija nusako kokį Universitetą kuriame, o misija – kokia yra Universiteto veikla ir koks vaidmuo.

VIZIJA

Ateičiai kuriantis universitetas su pripažintais tarptautiniais mokslo ir studijų pasiekimais ir Baltijos jūros regiono gerovei reikšmingomis inovacijomis.

MISIJA

Svarbiausia darnią socialinę, kultūrinę ir ekonominę regiono pažangą skatinanti institucija, kurios veikla skirta kūrybingoms asmenybėms ugdyti ir visuomenės gerovei kurti.

Rektoriaus lyderystės vaidmuo puoselėti autentišką organizacinę kultūrą, integruoti akademinius ir socialinių bei verslo partnerių išteklius strateginiams tikslams pasiekti, užtikrinti strategijos įgyvendinimo nuoseklumą nuolatinių socialinių, politinių, ekonominių pokyčių arba nenumatytų aplinkybių bei rizikų kontekste. Todėl Universiteto veikla turėtų būti grindžiama tvarumo principais, nes tai padeda organizacijai:

- stiprinti konkurencinį pranašumą;
- pritraukti ir išlaikyti geriausius talentus;
- pritraukti geriausius darbuotojus;
- didinti darbuotojų motyvaciją;
- stiprinti organizacijos reputaciją ir visuomenės pasitikėjimą ja;
- didinti sėkmingos veiklos galimybes.

Veiklos programa parengta siekiant užtikrinti KU plėtros strategijos 2021–2030 m. tęstinumą. Todėl programoje aptariamais svarbiausi pasiekimai ir jų kuriama vertė, jų kontekste projektuojamos svarbiausios arba kartinės Klaipėdos universiteto veiklos perspektyvos.

¹ Klaipėdos universiteto plėtros strategija 2021–2030 m. (KU Tarybos 2020 m. spalio 8 d. nutarimas Nr. 9N-75)

IŠŠŪKIAI IR GALIMYBĖS

KU plėtros strategijoje 2021-2030 m. numatyta vystymosi kryptis – tvarus universitetas – kas reiškia didesnę dėmesį trečiajai universiteto misijai, rūpinantis visuomenės ateitimi, parengiant jaunas žmones suvokti ir taikyti tvarumo principus profesinės veiklos praktikoje ir savo kasdienėje veikloje. Tokiu būdu KU siekia prisidėti prie Jungtinių Tautų paskelbtų darnaus vystymosi tikslų įgyvendinimo (Darnaus vystymosi darbotvarkė 2030, JT). KU veiklos plane 2023-2024 metams (2023 m. kovo 21 d. KU Tarybos Nutarimas Nr. 9N-112) numatytas JT darnaus vystymosi tikslų integravimas į KU mokslo ir studijų veiklas.

ES tikslas iki 2030 m. sukurti Europos aukštojo mokslo erdvę, laikantis įtraukaus ir novatoriško požiūrio į mokymąsi; integruoto tarpvalstybinio bendradarbiavimo aukštojo mokslo, mokslinių tyrimų ir inovacijų srityse (2020 m. Romos komunikatas). Šių tikslų įgyvendinimą KU padeda užtikrinti nuo 2019 m. pradėtas vykdyti Europos universitetų aljansų EU-CONEXUS (Europos universitetas išmaniųjų pakrančių miestų tvariai plėtrai) projektas. Kartu su partneriais (La Rošelio, Atėnų, Valensijos katalikiškuoju, Zadarų ir Bukarešto miestų universitetais) sėkmingai įvykdytas pirmasis EU-CONEXUS etapas, prasidėjęs 2019 m., kai Europos Komisija paskelbė pirmąsias Europos universitetų tinklų iniciatyvas Europos universitetų konsorciams kurti. 2022 m. lapkričio 1 d. prasidėjo naujas etapas EU-CONEXUS Plus (praplėstas pagrindinių partnerių tinklas nuo 6 iki 9), prisijungė 18 asocijuotų partnerių.

Skaitmeninė transformacija daro įtaką universitetų veiklos modeliams, skatina skaitmeninę kultūrą kaip inovacijų ir verslumo priemonę, atveria papildomas naujas galimybes bendradarbiauti ir keistis žiniomis atviro mokslo principais. Tai įpareigoja Universitetą peržiūrėti ir atnaujinti studijų programas, susijusias su pramonės skaitmeninimu (Lietuvos pramonės skaitmeninimo kelrodės 2019–2030).

Universitetas siekia aktyviai ir produktyviai prisidėti prie Lietuvos pažangos strategijos 2030 įgyvendinimo, kuriant sumanią visuomenę, sumanią ekonomiką ir sumanų valdymą. Mokslo inovacijomis ir aktualių studijų vystymu prisidedame prie visuomenės gerovės, ekonominio ir kultūrinio regiono potencialo stiprinimo. Universitetas taip pat sieks prisidėti prie „Lietuva 2050“ valstybės ateities vizijos vystymo ir sieks tinkamai pasirengti jos įgyvendinimui.

Universitetas siekia prisidėti prie regiono sanglaudos, specializacijos formavimo(si) ir ekonominės pažangos, tampant regiono specializacijai aktualių mokslo žinių centru kaip numatyta „Lietuvos regioninės politikos baltoji knyga darniai ir tvariai plėtrai 2017–2030“, „Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategija KEPS2030“ dokumentuose.

Universiteto komunikacijos strategijos vystymas ir reputacijos gerinimas yra vienas iš veiklos prioritetų. Institucijos reputacija stipriai lemia jaunuolių apsisprendimą renkantis studijas. 2019 m. atnaujintas Universiteto vizualinis identitetas ir sukurtas skaitmenizuotas grafinis Baltijos jūros bangavimas („Andstudio“). 2021 m. atliktas KU reputacijos tyrimas, kurio rezultatais remiantis buvo sukurta KU prekės ženklo strategija ir komunikacijos šūkis „Čia esi matomas“. 2022 m. rugsėjo 1 d. pradėjo veikti naujas KU tinklalapis: modernus dizainas, nauja struktūra, 20 proc.

didesnis našumas, geresnis vartotojų ir duomenų saugumas. KU tinklalapio vartotojų skaičius ryškiausiai išaugo 2020 m. – daugiau nei keturis kartus, o sekėjų – daugiau nei 5 kartus ir toliau kasmet šie rodikliai yra augantys. KU skelbiamų komunikacijos žinučių skaičius yra labai intensyvus kasmet: beveik 100 pranešimų spaudai, 300 naujienų KU tinklalapyje, 400 – FB paskyroje. Kasmet kuriama daug inovatyvių ir patrauklių reklamos produktų. KU laivynas reprezentuoja ne tik Universitetą, bet ir miestą, Lietuvą kaip jūrinę valstybę dalyvaudamas tarptautinėse burlaivių regatose, tokiose kaip „Tall Ships Races“ ir „Baltic Regatta“, jūrinės kultūros renginiuose – „Baltic Sails“ (Lietuva, Lenkija), „Hanse Sail Rostock“ (Vokietija), „Archipelago Festival“ (Švedija) ir kituose. Numatoma Universiteto komunikacijos ir rinkodaros veiklų plėtra, apimant visus regionus Lietuvoje. Bus suburta aktyviai veikiančių KU studentų ambasadorių komanda vizitams į mokyklas ir studijų muges. Speciali komunikacijos kampanija bus vykdoma studentų pritraukimui į inžinerines studijas. Ypatingas dėmesys bus skiriamas KU kaip patrauklaus darbdavio komunikacijai siekiant pritraukti lyderiaujančius mokslininkus ir dėstytojus. Siekti gerinti Klaipėdos universiteto pozicijas tarptautiniuose ir nacionaliniuose reitinguose. Aktyviai dalyvauti miesto ir Lietuvos kaip jūrinės valstybės žinomumo didinimo veiklose.

ŽMOGIŠKŲJŲ IR FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

REIKŠMINGI POKYČIAI

KU veiklos akreditacijos (2021 m. rugpjūčio 31 d. Studijų kokybės vertinimo centro direktorius įsakymas Nr. SV6-15 Dėl Klaipėdos universiteto akreditavimo) ekspertų vertinimu valdymas įvertintas gerai (3 balai), kas reiškia, *srities plėtojimą sistemiskai, be esminių trūkumų*.

Nuo 2019 m. bendras universiteto biudžetas išaugo 48,5 proc., investicijos išaugo daugiau negu 2 kartus (249,2 proc.), projektinių veiklų apimtys išaugo 56,4 proc., valstybės tiesioginiai asignavimai išaugo 44 proc.

Suformuota nauja darbo užmokesčio sistema, didelį dėmesį skiriant kintamajai daliai, skatinti darbuotojus už veiklos rezultatus. Tačiau taip pat yra užtikrintas tarnybinių atlyginimų koeficientų augimas vidutiniškai 45,5 proc. akademiniams ir administracijos (išskyrus aukščiausio lygio vadovus) darbuotojams.

Suformuota strateginės plėtros valdymo koncepcija, kuri apima finansinių išteklių planavimą ir bendruomenės dalyvavimo stiprinimą.

Plėtojamas kokybiškai naujas bendradarbiavimas su verslo partneriais. Jų parama mokslui ir studijoms išaugo daugiau negu keturis kartus (418 proc.). 2021 m. įkurtas KU Ateities fondas, kurio 2022 m. neličiamojo kapitalo investicinis portfelis – 350 000 EUR, o projektų finansavimo – beveik 100 000 EUR.

VEIKLOS PERSPEKTYVOS

Naujų idėjų, įgalinančių tvarumo dimensijos raišką organizacijos valdyje vystymas, kai tvarumas tampa vienu svarbiausių sprendimų priėmimo kriterijų, o tvarios vadybos praktika yra kurianti pridėtinę vertę.

Žmogiškųjų išteklių strategijos tobulinimas, įvertinant jų poreikius, kompetencijas ir identifikuojant tinkamus būdus nukreipti darbuotojų gebėjimus organizacijų intelektualio kapitalo augimui bei didinti organizacijos kuriamą pridėtinę vertę.

Ateitį kuriančių technologijų integracija į žmogiškųjų išteklių ir finansų valdymo sistemas, siekiant darbuotojų veiklos rezultatų ir įsitraukimo stebėsenos, išmanaus planavimo ir užduočių paskirstymo efektyvumo.

Skirti daugiau dėmesio darbuotojų skaitmeninių kompetencijų atnaujinimui, įtraukiant įgūdžius, susijusius su dirbtiniu intelektu ir duomenimis, formuojant gebėjimą geriau suprasti galimas besiformuojančių technologijų naudojimo problemas, susijusias su etika, aplinkos tvarumu, duomenų apsauga ir privatumu.

STUDIJŲ EKOSISTEMOS VYSTYMAS

REIKŠMINGI POKYČIAI

2019 m. išaugo priimtų studentų iš Lietuvos ir iš užsienio skaičius pirmą kartą po daugiau nei penkerių metų pertraukos.

Pavyko sustabdyti studentų skaičiaus mažėjimą, tačiau pasiekti studentų skaičiaus augimą išlieka iššūkiu dėl nepalankių demografinių ir migracijos tendencijų, dėl Klaipėdos miesto patrauklumo jaunimui stokos ir kt.

Sėkmingai įvykdytas KU studijų programų kokybės gerinimas pagal optimizavimo plane numatytus kriterijus: atnaujintos penkios studijų programos, įdiegta ir įveiklinta studijų darbų sutapimų patikros sistema, beveik 300 akademinių darbuotojų išklausė virš 1000 valandų kvalifikacijos kėlimo kursų ir kt.

EU-CONEXUS projekto dėka sustiprintas tarptautinių jungtinių studijų programų vystymas. Sėkmingai startavo jungtinė magistrantūra „Jūrų biotechnologija“ ir bakalauro specializacijos (*Minor*). Pirmąjį programos rengimo etapą sėkmingai įveikė „Digital Humanities“ studijų programa.

VEIKLOS PERSPEKTYVOS

Užtikrinti kokybišką išsilavinimą, kai nepriklausomai nuo tautybės, rasės, lyties, amžiaus, visi studijuojantys įgyja žinių, aktualių darniam vystymuisi kultūrų įvairovėje ir pasaulinėje sanglaudoje. Darnaus vystymosi temas (modulius) įtraukti į visas pirmosios pakopos studijų programas.

Intensyviai vystyti naujas studijų formas ir galimybes, išeinant už laipsnį suteikiančių studijų ribų modelio, dekonstruoti ir komercializuoti studijų programų modulius, sudarant didesnes mokymosi visą gyvenimą galimybes.

Daugiau dėmesio skirti dėstytojų skaitmeninių kompetencijų kėlimui, žinioms apie naujas ir besiformuojančias technologijas, įskaitant dirbtinį intelektą, kad galėtų jomis kūrybiškai ir saugiai naudotis.

Plėtoti Universiteto dokumentų valdymo skaitmenizaciją, kuri apima studentų bylų, studijų administravimo skaitmenizavimą, skaitmeninio diplomo sprendimus ir kt.

Stiprinti studijų tarptautiškumą kurti naujas jungtines, tarpdisciplinines studijų programas su Lietuvos ir užsienio šalių universitetais.

Bendradarbiaujant su KUL išvystyti tarptautinės medicinos studijas ir rezidentūrą.

Prisidėti prie darnios valstybės-verslo-visuomenės sąveikos, kurios tikslas užtikrinti tvarų darbo rinkos vystymąsi, kuris apima studentų reikiamos praktinės patirties įgijimą, bendradarbiavimo kultūros puoselėjimą, absolventų sėkmingą įsidarbinimą pagal specialybę ir kt.

Stiprinti bendradarbiavimą su miesto, regiono ir nacionaliniais verslo partneriais (įmonėmis ir profesinėmis asociacijomis – LIMPRA, KPA, KPPAR ir kt.), profesinio mokymo bazėmis ir kitomis aukštosiomis mokyklomis.

STEAM veiklomis skatinti moksleivius labiau domėtis gamtos ir tiksliaisiais mokslais ir rinktis šių krypčių studijas. Per STEAM veiklas padėti moksleiviams pasirengti studijoms universitete, gerinant mokymosi pasiekimus, tiriamuosius gebėjimus, keičiant visuomenėje nusistovėjusius profesijos pasirinkimo tapatinimo su lytimi stereotipus, dėl kurių gamtos ir technologijų studijas labiau renkasi vaikinai, o socialinių ir humanitarinių – merginos.

Atnaujinti Smiltynėje Kopgalio laboratorijos infrastruktūrą, pritaikant ją problemomis grįsto mokymo vykdymui ir studijų kokybės gerinimui. Bus įrengta nedidelė klasė, ichtiologijos laboratorija, atnaujintos akvakultūros ir žuvų biologijos tyrimų sistemos bei laboratorinė įranga. Pastatytas šiltnamio ir sumontuota akvaponikos demonstracinė sistema auginti uždaroje sistemoje žuvis, vėžiagyvius ir augalus, skirta projektinėms veikloms ir tyrimams bet taip pat ir studijoms.

Burlaivis „Brabander“ ir Jachta „Odiseja“ sėkmingai dalyvauja įvairiuose edukaciniuose projektuose, jūrinėse ekspedicijose, praktinio buriavimo plaukimuose. Planuojama tokias ir panašias veiklas plėtoti, atsižvelgiant į naujai vystomų studijų programų reikmes.

Išskirtinis dėmesys bus skiriamas inžinerinėms studijoms, sukuriant tinkamą šioms studijoms infrastruktūrą.

MOKSLAS IR INOVACIJOS

REIKŠMINGI POKYČIAI

Pasiektas aukštas palyginamasis ekspertinis mokslo įvertinimas. Aukštas pozicijas išlaikė ekologijos ir aplinkotyros (4 balo) ir istorijos mokslo krypčių (4 balo) kokybės vertinimai, kurie implikuoja ne tik nacionalinės, bet ir tarptautinės mokslo krypties lyderystę. Stiprią pažangą padarė daugelis socialinių ir sveikatos mokslų krypčių, rodančių nacionalinės lyderystės mokslo kryptyje pripažinimą ir tarptautinio mokslinio potencialo perspektyvumą. Technologijų mokslų srities tiek socioekonominis poveikis, tiek perspektyvumas įvertintas 4 balais. Palyginimui, už 2011-2016 metų mokslo veiklos kokybę KU iš 24-ių mokslo krypčių, 18-oje mokslo krypčių turėjo kokybės vertinimą 2 arba mažiau.

EU-CONEXUS teikiamų tarptautinių projektų paraiškų sėkmės rodiklis išaugo iki 44,8 proc.

Sėkmingas mokslo vadybos sistemos tobulinimas įdiegiant informacines sistemas – CRIS, kuri apima standartizuotus akademinių darbuotojų profilius, prieigą prie publikacijų sąrašų, ir ePOVAS, skirta efektyvesniam projektų valdymui.

Mokslinės veiklos skatinimo ir paramos sistemos stiprinimas atnaujinant Mokslo ir studijų fondo veiklą, kuri apima daugiau veiklų, didelį dėmesį skiria atviro mokslo vystymui.

Akademinio personalo stiprinimui sukurta ir pradėta vykdyti institucinė podoktorantūros programa. Jau priimta 10 naujų podoktorantūros stažuotojų, iš jų 5 užsieniečiai.

Reaguojant į augantį industrinės doktorantūros poreikį, bendradarbiaujant su verslu KU sudarytos sąlygos studentams rengti disertacijas verslui aktualiomis temomis Ekologijos ir aplinkotyros bei transporto inžinerijos kryptyse.

VEIKLOS PERSPEKTYVOS

Ekscelencijos centro vystymas mėlynosios ekonomikos žinių lyderystei

Ekscelencijos centro pamatu numatomos dvi pagrindinės veiklos sritys, kurias diktuoja KU geografinė padėtis, specializacija ir šalia esančios uosto bei kurortų infrastruktūros: technologijų moksluose koncentruojantis į jūrų transporto energetinį efektyvumą ir saugią pakrančių ir uostų navigaciją, o medicinos ir sveikatos srityje – į inovatyvių sveikatinimo priemonių ir modernių terapijos metodų kūrimą. Ekscelencijos centras – modernius metodus ir pažangią įrangą valdantis tarpdalykinis, aktualias pakrančių miestų tvaraus vystymosi problemines sritis galintis nagrinėti kompetencijų ir infrastruktūros branduolys, gebantis komunikuoti su visuomene, verslais ir savivalda, siūlyti jiems mokslu grįstus sprendimus. Šis centras turės tris išskirtinius bruožus: a) kompleksiniams uždaviniams spręsti gebančiu integruoti skirtingų kryptų tyrėjus; b) nuo pat kūrimo pradžios būti tarptautinio partnerystės tinklo dalimi, kas užtikrintų platų centro veiklos kontekstą; c) būti tampriai susietu su visų pakopų daugelio kryptų studijomis, kas leistų formuoti ilgalaikę centro žmogiškųjų išteklių atsinaujinimo ir plėtros strategiją. Numatoma, kad per ateinančius penkis metus sveikatos ir inžinerijos moksluose atsirastų du stiprūs mokslo institutai.

Ekscelencijos centro vystymui pasitarnaus kompleksinio laboratorijų korpuso KU miestelyje plėtra. Yra parengta naujo laboratorinio korpuso su medicininių simuliacijų centru techninė užduotis. Planuojama per metus turėti suderintą techninį projektą ir iki 2026 metų pastatyti universiteto miestelyje naują reikalingą laboratorinį korpusą. Šiame pastate bus išdėstytos kai kurios turimos ir tinkamos JTGMF laboratorijos iš Bijūnų g. 17 pastato.

EU-CONEXUS galimybės atviro mokslo ir inovacijų vystymui

Skatinti atvirą mokslą, finansinę paramą orientuojant ne tik į atviros prieigos publikacijų finansavimą aukšto lygio leidiniuose, bet ir skatinant mokslo ir verslo projektines ir kitas bendradarbiavimo veiklas, ypač mėlynosios ekonomikos sektoriuose. Prie atviro mokslo, žinių perdavimo bei bendradarbiavimo su verslu plėtojimo ženkliai prisidės ir keturių EU-CONEXUS Jungtinių mokslo institutų (Gamtos mokslų ir biotechnologijų, Aplinkos ir bioįvairovės, Pakrančių inžinerijos bei Socialinių, kultūros ir humanitarinių mokslų) įveiklinimas, kurių tikslas yra sukurti bendradarbiavimo platformą, skatinančią mokslininkų grupių ir individualių mokslininkų tinklų kūrimą bei tarpdisciplininius tyrimus, paverčiant bendrus mokslinių tyrimų interesus ir idėjas veiksmais.

Dėl skirtingų įstatyminių bazių ES šalyse, kol kas jungtinės doktorantūros įgyvendinimas su užsienio institucijomis yra labai sudėtingas, tačiau vienas iš EU-CONEXUS tikslų yra sukurti bendrą doktorantūros mokyklą. Tokiu būdu KU doktorantams atsiras vis daugiau galimybių trumpalaikėms bei ilgalaikėms stažuotėms užsienio institucijose, numatoma plėsti dvigubo diplomo įgijimo galimybes, pasirašant dvigubo diplomo sutartis su EU-CONEXUS partneriais, tokiu būdu didinant ir doktorantūros studijų tarpkryptiškumą.

Sukurti intelektinės nuosavybės ir žinių perdavimo valdymo modelį, skatinantį KU mokslininkus kurti inovacijas. Žinių ir technologijų perdavimas KU vyksta per MTEP paslaugų sutartis, bendrus projektus su verslu bei steigiant atžalines įmones. Svarbu stiprinti KU vadybinę grandį darbui su verslo įmonėmis, NVO ir kt. partnerysčių paieškai, derybinei veiklai, sutarčių rengimui, taip atlaisvinant mokslininkus nuo administravimo naštos. Kuriamą Strateginio fondo lėšų naudojimo sistema, orientuota į strategiškai svarbių inovacijų kūrimą bei vystymą.

Regiono žinių specializacijos plėtra

2023 m. pradėjo veikti Klaipėdos universiteto ligoninė, kurios vystymuisi kaip regiono sveikatos priežiūros kompetencijų centrai labai svarbus Universiteto mokslinis potencialas.

2023 m. pradėjus veikti STEAM metodiniam centrui, Universitetas tampa nauju regiono kompetencijų centru, kuriame vyks ne tik vaikų užsiėmimai inovatyviose laboratorijose, bet ir mokytojų kvalifikacijos kėlimas, mokymo metodikų rengimas. Papildomai Kopgalyje esančioje JTI žuvininkystės laboratorijoje bus įrengta jūrinė laboratorija pritaikyta STEAM užsiėmimams. STEAM veiklos integralumui Universitetas turi įsteigęs universitetines klases keturiose Klaipėdos miesto gimnazijose.

„Jūrinio slėnio“ atviros prieigos centro plėtra tarptautinių akreditacijos ekspertų buvo įvertinta kaip pavyzdinė. Prieinama infrastruktūra, vietos sinergija ir centro, kaip žinių centro, veikimas yra aiškus geros praktikos pavyzdys. Bus intensyviai plėtojami aktualūs sprendimai dėl laboratorijų akreditacijos.

„Mėlynojo augimo lyderių akademijos“ veikla išsiplėtė į 9 EU-CONEXUS partnerių institucijas ir nuo šiol vadinama „Stakeholder Academy“. Tolimesniu tikslu išlieka mokslo, verslo bei NVO tinklaveikos plėtojimas darnaus, mėlynojo augimo srityje Baltijos jūros regione ir tarp EU-CONEXUS šalių partnerių. Akademija turi didelį potencialą prisidėti prie strategiškai svarbių regioninių pajėgumų ir gebėjimų plėtojant inovacijas ir ekonomikos augimą.

BENDRUOMENĖS GEROVĖ

Bendruomenės gerovės kūrimas vystomas kaip socialinė atsakomybė ir inovatyvūs sprendimai, darbuotojų ir studentų sveikatos, gerovės, sociokultūrinių poreikių, lygių galimybių bei saugumo užtikrinimo iššūkių kontekste. Siekiama puoselėti motyvuojantį kurti ir veikti Universitetą.

REIKŠMINGI POKYČIAI

Parengtas Universiteto lyčių lygybės planas, kuriuo siekiama stiprinti Universiteto bendruomenės narių sąmoningumą nediskriminavimo, seksualinio priekabiavimo klausimais, mokymo turinio atnaujinimo lyčių lygybės klausimais, kas padėtų mažinti skirtumus ir didinti sanglaudą tarp vyrų ir moterų galimybių.

Stiprinami ryšiai su *Alumni*, sudarant jiems platesnes mokymosi ir tobulėjimo visą gyvenimą galimybes. Atnaujinta *KU Alumni* veikla, įsteigtas KU alumnų pažymėjimas.

2023 m. rudenį pradėta nauja studentų savanorystės iniciatyva bendradarbiaujant su Klaipėdos Marijos Taikos Karalienės bažnyčios Caritu.

Labai pasiteisino psichologinės ir sielovados konsultacijos, kurios išaugo iki 200 konsultacijų per metus. Grįžtamasis ryšys rodo, kad tokios paslaugos yra reikalingos.

Siekiant užtikrinti Darbuotojų saugą ir sveikatą, nuolat tobulinama vadybos sistema, vadovaujantis LST ISO 45001:2018 standarto reikalavimais. 2022 m. atliktas KU kompleksinis (planinis) civilinės saugos būklės patikrinimas. 2022 m. kovo 4 d. pastatyti 4 išoriniai širdies defibriliatoriai.

VEIKLOS PERSPEKTYVOS

Vystyti visą parą veikiančią studentų bendradarbybės erdvę KU miestelyje, kur studentai galės leisti laisvalaikį, organizuoti renginius, papildomą studijų veiklą bei ruošti paskaitoms. Tikimasi, kad ši erdvė pasitarnaus efektyvesnei užsienio studentų integracijai į Universiteto ir miesto socialinį ir kultūrinį gyvenimą.

Universiteto bendruomenė skatinama aktyviai rengti arba jungtis prie tvarumo tema organizuojamų renginių. Taip pat bus skatinami nauji tvarumo sprendimai akademinėse veiklose – akademinių rašto darbų spausdinimas ant perdirbto popieriaus ir pan.

Padėti KU studentų sąjungai rasti priemones ir skirti paramą skatinti studentų dalyvavimą jos veikloje.

Sporto komplekso, kuriame sportuoti ir stiprinti sveikatą bus kviečiami tiek studentai, tiek darbuotojai, statybos (2024–2025 m.). Sporto komplekso vystymo projektas PPP pagrindu. Yra parengtas investicinis projektas, suderintas su CPVA, su ŠMSM, FM ir gautas LRV nutarimas. Dabar yra rengiami reikalingi dokumentai skelbti viešą konkursą.

Skatmenizacijos sprendimai bendruomenės gerovei ir saugumui:

Numatomas įdiegti vieno langelio vartotojų aptarnavimo principas, gerinant studentų ir personalo aptarnavimo procesus.

Dėl saugumo ir patogumo, bus atsisakoma fizinių raktų. Diegiama moderni praėjimo kontrolės sistema su patogiu durų atidarymu naudojant darbuotojo pažymėjimo kortelę ar studento pažymėjimą.

Pranešimų apie ekstremalias situacijas skaitmeninė sistema, kuri realiuoju laiku SMS žinutėmis, el. laiškais įspėtų studentus, dėstytojus ir darbuotojus apie miestelio ekstremalias situacijas ar svarbią informaciją.

Naudojant „Smart Campus“ metodą, vystyti studentų platformą, pritaikytą šiuolaikiniais akademiniams poreikiams, kai studentai realiuoju laiku galės susipažinti su tvarkaraščiais, klasių vietomis, jų darbų vertinimais, studijoms aktualiais ištekliais, atlikti finansines operacijas už studijas, bendrąbę ir kitas paslaugas ir kt.

KU MIESTELIO PLĖTRA

KU miestelio infrastruktūra modernizuojama ir atnaujinama vadovaujantis šiais principais:

- siekiant išsaugoti istorinio paveldo autentiškumą;
- siekiant sukurti patrauklias mokslinių tyrimų, studijų ir visuomenės edukacijos erdves;
- siekiant atliepti miesto plėtros poreikius;
- vystant palankią ir saugią sveikatinimui aplinką;
- vystant atviros prieigos principu veikiančias laboratorijas;
- diegiant skaitmenizuotus sprendimus mokslo ir studijų erdvėse;
- vykdomus infrastruktūros projektus orientuoti į poveikio aplinkai mažinimą ir platesnį atsinaujinančių išteklių naudojimą;
- vystant modernius skaitmeninius sprendimus.

Naujo studentų bendrabučio statyba

Pagal patvirtintą miestelio teritorijos detalų planą yra suprojektuotas naujas studentų 170 vietų bendrabutis. Bendrabučio projektas yra baigtas, gautas statybą leidžiantis dokumentas ir paskelbtas rangovo parinkimo konkursas. Planuojama bendrabučio statyba 2024–2025 m.

Istoriniu paveldo puoselėjimas ir modernizavimas

Renovuotos SHMF patalpos – 1883,52 kv. m., atkuriant istorinius tapybos ir paausavimo elementus. 2024 m. planuojama renovuoti SHMF vitražinę salę (menę), vėliau – istorinę tvorą ties Vilties ir S. Nėries gatvėmis.

Nemirsetoje esančią istorinę valčių gelbėjimo stotį planuojama restauruoti, įkuriant jūrinę laboratoriją bei pastatą kaip istorinę vietą atverti lankytojams supažindinant juos su jūriniu

paveldu. KU parengė ir pateikė paraišką pastato renovacijai gauti ES lėšas iš Kultūros ministerijos kuruojamų paveldo išsaugojimo programų.

Gerinti mokslo ir studijų infrastruktūros sąlygas

2024-2025 m. renovuoti istorinį JTGMF pastatą universiteto miestelyje. Atliktas pastato energetinis auditas ir rengiama paraiška gauti apie 2,5 mln. EUR lėšų. Bus sutvarkytos palėpės patalpos, atnaujintas stogas. Pakeisti langai bei apšiltintos sienos. Taip pat bus renovuota ir šildymo sistema.

Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. pradėjo veikti STEAM metodinis centras, įrengtos biologijos-chemijos, fizikos-inžinerijos, robotikos laboratorijos. Kopgalyje esančioje JTI žuvininkystės laboratorijoje bus įrengta jūrinė laboratorija pritaikyta STEAM veiklų vykdymui pagal biologijos laboratorijos profilį.

Infrastruktūros pritaikymas žmonių su negalia poreikiams

2023 m. pradėta renovuoti SHMF sporto salė, pritaikant ją ir asmenims su negalia. Renovaciją planuojama baigti 2024 m.

Botanikos sode vystoma nauja Rytų sodo erdvė bus pritaikyta žmonėms su specialiais poreikiais.

Vystyti infrastruktūros sprendimus aktualius žmonių su negalia integracijai – virtualūs ir taktiliniai žemėlapiai, bareljefiniai stendai, informaciniai stendai su Brailio raštu bei ženklai, informuojantys, kad infrastruktūra pritaikyta žmonėms su negalia.

Vystyti KU Botanikos sodą kaip edukacijos, darnaus judumo ir reabilitacijos centrą

2023 m. Klaipėdos mieste atidarytas naujas vandens maršrutas – paleistas ekologiškas vandens autobusas Dangės upe. Kadangi viena iš maršruto stotelių yra KU Botanikos sodas, bus įrengti iš Dangės upės pusės automatiniai lankytojų praėjimo varteliai. Tai padidins vandens autobuso stotelės maršruto patrauklumą, skatins vandens turizmą Klaipėdos mieste.

Tobulinti švietimo veikloms patrauklią infrastruktūrą – puoselėjami sodo taikai ir jų apšvietimas, augalų informacinė ženklinimo sistema, interaktyvūs informaciniai stendai, pavėsinės edukacijoms, buitinės ir sanitarinės patalpos ir kt.

Modernaus konferencijų centro įrengimas Aula Magna

Atnaujinta konferencinė įranga Aula Magna auditorijų komplekse, rektorato ir visų fakultetų auditorijose. Įrengta hibridinio mokymo įranga. Aula Magna auditorijų korpusas tampa moderniausiu konferencijų centru vakarų Lietuvoje. Pradedama diegti berakčio praėjimo sistema,

kur Aula Magna auditorijų korpuse montuojama moderni praėjimo sistema, kuri galiausiai leis universitete diegti modernų auditorijų ir kitų erdvių praėjimo kontrolės sprendimą, kuriuo atsisakysime fizinių raktų. Taip užtikrinsime patogumą darbuotojams bei saugumą universiteto turtui.

KU informacinių technologijų infrastruktūros atnaujinimas diegiant debesijos, kibernetinio saugumo sprendimus

Visi universiteto padaliniai, fakultetai turi modernų, saugų ir greitą bevielį ryšį. Sutvarkyta IT infrastruktūra (ryšio mazgų įranga), naudojamosi modernių ir profesionalių duomenų centrų, debesijos paslaugomis, atsisakoma brangių ir neefektyvių serverių universitete. Įdiegta automatinio gesinimo įranga ryšio mazguose, įdiegti kibernetinį saugumą užtikrinantys sprendimai. Universiteto duomenys perkelti į profesionalius duomenų centrus (*Telia*), kurie užtikrina duomenų saugumą ir reguliarių atsarginių duomenų atlikimą.

Įgyvendinant Europos komisijos NIS2 direktyvą, steigiamas kibernetinio saugumo centras kartu su Klaipėdos universitete ligonine. Tokia sąjunga leis mažinti kibernetinio saugumo kaštus bei įgalins produktyvų tarpinstitucinį bendradarbiavimą.

Šalia konferencijų centro įrengti elektromobiliams skirtas įkrovimo stoteles.

Siekiant šios programos įgyvendinimo būtina spręsti ir kasdienius programoje nepamintus uždavinius. Tai įmanoma komandinio darbo priemonėmis, sutelkiant Universiteto bendruomenę ir socialinius partnerius. Klaipėdos universitetas turi tęsti Vakarų Lietuvos mokslo, studijų ir inovacijų lyderystę, kuri kuria pridėtinę vertę socialinei, ekonominei ir kultūrinei plėtrai.

Artūras Razbadauskas